

## ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

**Веродостојан приказ развоја, финансијског положаја и резултата пословања друштва, финансијско и нефинансијско стање у коме се оно налази, као и информације о кадровским питањима:**

### 1.1. Приказ развоја пословања друштва:

- У 2021 години нису вршена велика улагања у багер зато што смо имали две хаварије због којих смо 5 месеци били у квару, тако да је уместо великог годишњег ремонта багера, након поправки и санације наведених хаварија урађен мини ремонт да би се што пре кренуло са производњом угља. У 2021. г. је у ове сврхе уложено 78 милиона динара. Укупно улагање у багер након приватизације, почев од 2011 године износи 8,9 милиона евра. У наведеном износу се налазе и нове полутке резног точка које су у целости исплаћене у 2020 години, а 2021 години су замењење старе исхабане полутке.
- У поступцима за наплату ненаплаћених потраживања, покренутих претходних година – у 2021 години је наплаћено 82.457,00 рсд, нових обезврђивања потраживања од купаца није било.
- У 2021 години није било нових судских поступака за наплату потраживања зато што је наплата регулисана усвојеном Политиком продаје, према којој се плаћање врши авансно. Наплата од купаца у 2021. години износи 99,76% у односу на фактурисан износ у истој години. Ненаплаћених 0,34% односи се углавном на продају синдикатима рудника Ковин, који су последњу рату уплатили до дана састављања овог извештаја.
- Од маја 2010.г. зараде са припадајућим порезима и доприносима се исплаћују у континуитету, два пута месечно. Све зараде за 2021.г. исплаћене су закључно са 31.12.2021.г.
- Исплата пореза, доприноса и ПДВ-а је континуирана, а друштво редовно измирује све своје текуће обавезе из пословања (према добављачима, подизвођачу, као и према државним повериоцима). Због хаварија из прве половине године, друштво је мало каснило са исплатом обавеза, али је до краја године исплатило све доспеле обавезе. На име јавних прихода у 2021 години је плаћено око 174 милиона динара.
- Предузеће више нема заосталих обавеза из периода приватизације, а у претходном периоду, од 2012 – 2019 године, на име ових старих обавеза, друштво је исплатило око 432 милиона динара, и конверзијом затворило 240 милиона динара, што укупно износи 672 милиона динара старог дуга.

- Почев од 2015 године накнаду за коришћење минералних сировина редовно плаћамо на нивоу годишњег задужења. У 2021.г. за ове потребе је издвојено и плаћено 33,3 милиона динара за прва три квартала, а у 2022 години је плаћена обавеза за четврти квартал, у износу од 6 милиона динара.
- Иако је изменом Закона о приватизацији, половином 2015.г. скинута заштита са текућих рачуна предузећа која су под патронатом Министарства привреде предвиђена за продају, друштво од тада тржишно послује, без дана блокаде пословног рачуна, и нема проблема са ликвидношћу.
- У погледу залиха готових производа, 2021 годину смо завршили са око 8.000 тона угља. Иако проблем пласмана индустријских гранулација, још од 2015 године, решавамо уговарањем продаје индустријским потрошачима на домаћем и ино тржишту, у 2021 години нисмо имали извоз готових производа, а на домаћем тржишту су нам стратешки партнери били: Титан цементара Косјерић, Суноко Нови Сад и Прва искра Барич.
- У 2021.г. смо ушли са 97 радника у радном односу, запослених на неодређено време и 44 радника ангажована на привремено повременим пословима.  
У току године је 1 радник отишао у пензију, и на основу судске пресуде два радника су се вратила на посао, па смо крај године дочекали са 98 радника запослених на неодређено време. Код радника ангажованих на привремено повременим пословима у зависности од месеца, било је ангажовано 42 – 45 радника, а крај пословне године смо дочекали са 45 радника ангажованих за обављање привремено повремених послова. Ове раднике директно упошљавамо - не ангажујемо их више преко Агенције.

Напомена: иако је забрана запошљавања у јавним предузећима, као и у предузећима која имају више од 50% капитала у власништву државе, укинута од 01.01.2021. године, због чињенице да се налазимо у групи предузећа која су одређена за приватизацију, забрањен нам је пријем радника у стални радни однос, а и пријем радника на одређено време нам је ограничен или забрањен, принуђени смо (првенствено због старосног одлива, али и због потреба производног процеса) да раднике примамо по уговору о привременим и повременим пословима, или да их услужно изнајмљујемо од предузећа која се баве изнајмљивањем радне снаге.

- Физички обим производње се почев од 2014 године усталио на око 240 хиљада тона, све до 2019 године, у којој је произведена око 201.000 тона свих гранулација, а у 2021 години, због већ поменутих хаварија због којих смо 5 месеци били без производње – произведено је само око 140.000 тона угља.

Карактеристике лежишта су такве да ће се и у наредним годинама угља налазити на све већим дубинама, тако да ће нам требати више откривке по тони извађеног угља, а све оно што не откопа ангажовани подизвођач – откопава се рудничким багером, на уштрб времена планираног за откопавање угља. Претходни подизвођач који је копао откривку у периоду од септембра 2017.г. па до марта 2020. године, је у периоду трајања уговора реализовао само око 44% уговорених радова. Почев од марта 2020 године је изабран нови подизвођач који је након почетног увођења у посао, закључно са децембром 2021 године реализовао 76% уговорених радова, тј откопао 978 хиљада кубика откривке од уговорених 1,28 милиона кубика, чиме смо у скоро дупло бољем положају у односу на године у којима је радио претходни подизвођач.

- Физички обим продаје се почев од 2014 године креће око 250 хиљада тона, изузетак је 2015 година када је продато 223 хиљада тона, и 2018 година у којој је продаја била на нивоу од 228 хиљада тона свих гранулација, уз напомену да смо пословне године завршавали са залихама од 9 – 23 хиљада тона угља, па је поред годишње производње и залиха била расположива за продају. У 2019 години је продато 215 хиљада тона свих гранулација, у 2020 години је продато 197 хиљада тона, а у 2021 години, због мање производње условљене хаваријама – свега 141 хиљада тона, тј. продато је све што је произведено, и на залихи је преостало око 8 хиљада тона угља. Подбачај производње од скоро 40% или скоро 90 хиљада тона је утицао и на мање остварење продаје – 61% од планиране, мање приходе за 36% од планираних, тако да је мање оприходовано око 240 милиона динара
- Просечни месечни приливи су се такође усталили почев од 2014 године, и у просеку су износили 60,9 милиона динара, а у 2021 години свега 47 милиона динара, или увећани за кредитна средства од 103 милиона динара на годишњем нивоу – око 55,5 милиона динара месечно. Плаћања су у истом периоду (2014 – 2019.г.) у просеку износила 60,5 милиона динара месечно, у 2020 години су износила 62,4 милиона динара а у 2021 години – 56,6 милиона динара. Повећање из прошле 2020 године можемо приписати набавци полутки резног точка и новог утоваривача, (без ових инвестиција, плаћања би била на нивоу од 58,5 милиона динара), док је смањење одлива у 2021 години везано за остварење плана производње и продаје на нивоу од 60% планираног, па без кредитних средстава не би успели да одржимо текућу ликвидност. Просечан дневни прилив је у 2021 години (без кредитних средстава) износио 2,22 милиона динара, тј. мањи је од просечног дневног прилива из 2020 године када је износио 2,86 милиона динара и из 2019 године када је износио 2,82 милиона динара.

## 1.2. Приказ резултата пословања друштва:

- **Укупни приходи** остварени у 2021.г. износе 478,7 милиона динара (2020.г. – 676,4 милиона)
- **Укупни расходи** остварени у 2021.г. износе 595,3 милиона динара (2020.г. – 642,4 милиона)
- **Губитак пре опорезивања** износи 119,2 милиона динара. (2020.г. смо имали добит пре опорезивања – 34 милиона)
- Укупно остварени приходи су заједно са повећањем вредности залиха од 9,4 милиона динара – мањи од планираних за 32% или за 227,5 милиона динара, а остварени расходи су мањи од планираних за 15% или за 106 милиона динара. У структури је већина позиција расхода мања од планираних.  
У односу на ребалансиран план, урађен након изласка из хаваријског стања, остварени приходи су за 5% већи, а остварени расходи за 4% мањи.
- У структури прихода, највећа ставка - позиција приходи од продаје производа и услуга је за око 15% или 86,7 милиона динара мања у односу на истоврсне приходе из претходне године.
- Преговори о продаји недовршеног производа шљунка – јаловине из процеса експлоатације, који се од настанка рудника никада није продавао, уродили су плодом. 2019.-те године смо склопили уговор са подизвођачем о продаји 1 милион тона овог полупроизвода на годишњем нивоу, чиме смо обезбедили годишњи приход од 21,5 милиона динара али и увећали обавезе за накнаду за минералне сировине (20,56 дин/т) за 20,6 милиона динара и ПДВ (20%) за 8,4 милиона динара. Иако смо на први поглед створили више обавеза од прихода, ово је за предузеће значајан посао зато што наплату овог потраживања компензујемо са обавезом према подизвођачу за откривку, па нам је управо због овог посла на годишњем нивоу потребно 50,4 милиона динара мање слободних новчаних средстава за уплату подизвођачу (тај део плаћамо са полупроизводом који је до сад био неупотребљив), а са друге стране, ПДВ се добрим делом покрива претходним ПДВ-ом па се обавеза по овом основу значајно смањује.
- Резултат пословања – губитак пре опорезивања на крају 2021.г. износи 119,2 милиона динара, и резултат је лошији за 153,2 милиона динара у односу на прошлу годину када је остварена добит у износу од 34 милиона динара.
- Обавезу за порез на добит по финансијским извештајима за 2021 годину нећемо имати, а прошлогодишња је износила 8,6 милиона динара.

### 1.3. Финансијско стање у коме се друштво налази :

Уласком у период реструктурирања, предузеће је кренуло од нуле, без новца на рачунима и са обавезама из приватизације, у износу од 394 милиона динара, које су са судским трошковима и каматама до дана исплате нарасле на 657 милиона динара.

➤ **Укупне обавезе** на дан 31.12.2021.г. износе 239,2 милиона динара, веће су од прошлогодишњих 130,8 милиона динара, отприлике за износ кредитних средстава које смо у 2021 години добили од ОТП Банке и Фонда за развој (укупно 102,9 милиона динара), и састоје се од :

- **дугорочних резервисања** за отпремнине и јубиларне награде, износ од 42,7 милиона динара (2020 г. – 36 милиона)

- **обавезе за кредит од Фонда за развој** у укупном износу од 65,6 милиона динара, од којих се 38,4 милиона односи на анuitете који доспевају у 2021 години, а преосталих 27,2 милиона динара, заједно са каматом су дугорочна обавеза. (2020.г. 20,8 милиона)

- **обавезе за кредит од ОТП Банке**, у укупном износу од 43,0 милиона динара, од којих се 23,5 милиона односи на анuitете који доспевају у 2021 години, 7,7 милиона динара су дугорочна обавеза и преосталих 11,8 милиона динара се односе на револвинг ОТП Банке. (2020.г. 0,00 милиона)

- **обавезе на име примљених аванса**, износ од 21,4 милиона динара, који су за 11,6 милиона динара већи од обавезе са којом смо ушли у пословну годину. (2020.г. 9,8 милиона)

- **обавеза према добављачима у земљи**, износ од 26,6 милиона динара, односе се на обавезе које нису доспеле за плаћање до 31.12.2021. године, а које су у износу од 26,2 милиона динара плаћене до 25.02.2022. године. Највећа од наведених обавеза јесу трошкови електричне енергије и откривке из децембра 2021. године, у износу од 19,3 милиона динара. У 2021 години су просечна месечна плаћања према добављачима износила око 20,2 милиона динара, а укупна просечна месечна плаћања – 56,6 милиона динара. (2020.г. 37,3 милиона)

- **обавезе за дивиденде на обичне акције**, односе се на расподелу добити из 2020 године, у износу од 0,6 милиона динара, део који припада Републици Србији, а који није плаћен јер је у току поступак за ослобађање од плаћања ове обавезе

- **обавезе према запосленима** односи се на дневнице са краја децембра и превоз радника за долазак и одлазак са посла за децембар месец, у укупном износу од 80 хиљада динара

- **краткорочна резервисања** у износу од 6,4 милиона динара се односе на резервисања по пресуди суда којом нам је наложено да у радни однос вратимо 2 запослена против којих се води поступак за крађу. Резервисања су урађена за једног радника који је поднео тужбу за неисплаћену зараду у периоду од 2013-2021 године. Исплата још увек није извршена зато што је жалбени поступак у току.

- **остале обавезе** у износу од 26 хиљада динара се односе на децембарску рату чланарине Привредној комори Србије, која је исплаћена почетком јануара.

- **обавезе за пдв** из децембра месеца, и пдв по попису имовине и обавеза на дан 31.12.2021. године у укупном износу од 8,2 милиона динара односи се на обавезе које су плаћене почетком јануара месеца 2022.г. (2020.г. 3,7 милиона)

- **накнаде за минералне сировине** за последњи квартал 2021 године, за заштиту животне средине, одводњавање и коришћење вода, у укупном износу од 6 милиона динара – које су плаћене већ у јануару 2022 године. (2020.г. 11,5 милиона)

- **остале обавезе за порезе и доприносе** се односе на порезе обрачунате на долазак и одлазак са посла за децембар месец, у износу од 4 хиљада динара (2020.г. 3,5 хиљаде)

- **одложене пореске обавезе**, износ од 5,4 милиона динара, као и на почетку године, и

- **остала пасивна временска разграничења**, износ од 13,1 милиона динара, од којих се износ од 12 милиона динара односи на трошкове из децембра а фактурисане у јануару 2022 године, плаћене у току јануара 2022 године. (2020.г. 11,5 милиона)

➤ **Предузеће нема дуга према радницима.** На име зарада је исплаћено 164,7 милиона динара (брuto 2 износ), просечна нето зарада исплаћена радницима износи 86.424,00 динара и за 14% је већа од прошлостишње а за 15,8% од републичког просека. (2020.г. 75.631,00 динара, а просечна нето зарада у децембру 2021 године у РС износи 74.629,00 динара). Сав прековремени рад се исплаћује радницима. Поред обезбеђивања ХТЗ опреме и здравствених прегледа радника, уговорено је животно осигурање за све раднике, уплаћују се средства и у Фонд за превенцију радне инвалидности и радници упућују на бањска лечења и рехабилитацију.

➤ **Извештај о плаћању ауторитетима власти.**

**На име накнада за минералне сировине** друштво је у својим пословним књигама исказало обавезу за 2021 годину у износу од 39,3 милиона рсд, а у току године је уплатило обавезу за IV

квартал 2020. године у износу од 15,5 милиона рсд и за прва три квартала 2021 године у износу од 33,3 милиона рсд, или укупно 44,8 милиона рсд. Обавеза за IV квартал 2021 године у износу од 6 милиона рсд је друштво уплатило почетком 2022 године. (за 2020 годину на име накнаде за коришћење минералних сировина укупна обавеза је износила 23,1 милиона рсд)

#### 1.4. Подаци о релевантним подацима за процену стања имовине друштва:

Основни показатељи пословања и стања имовине друштва у односу на претходну годину:

- **Солвентност** (готовина у односу на краткоочне обавезе) је смањена за 63,51% и износи 48,91 %, (у 2020. Години је износила 112,42 %)
- **Ликвидност** (обртна имовина према обавезама) је смањена за 240,56% и износи 241,75 %, (у 2020. Години је износила 482,31 %)
- **Економичност** (однос укупних прихода и укупних расхода) је смањена за 65,26 % и износи 79,89 %, (у 2020. Години је износила 145,15 %).
- **Рентабилност** (брutto добит према укупној активи) је смањена, обзиром да смо у 2021 години остварили губитак. (у 2020. Години је износила 2,69 %,)
- **Степен задужености** (учешће обавеза у укупној пасиви) је повећан за 8,23 % и износи 18,58 % (у 2020. Години је износио 10,35 %)

#### 1.5. Опис очекиваног развоја друштва у наредном периоду:

- Према усвојеном годишњем плану рада Рудника Ковин за 2022 годину, планира се производња 240.000 тона угља свих гранулација (200.000 тона производње и 40.000 тона дораде тј. просејавања)
- Планирана производња од 200.000 тона угља налази се испод 1.660.800 кубика отквивке. Планира се откопавање око 1.660.800 м<sup>3</sup> отквивке, и то 940.800 м<sup>3</sup> багером Ковин I, као и 720.000 м<sup>3</sup> од стране подизвођача, као стварање предуслова за експлоатацију угља у 2022 години.
- Највећи приоритет у пословању Рудника Ковин јесте улагање у ревитализацију пловног багера, и његово одржавање у исправном стању, јер је то основно средство од чије исправности зависи и опстанак предузећа. Први пут од оснивања, рудник је у току 2020 и 2021 године извршио набавку и уградњу нових полутки резног точка, поред редовних годишњих сервиса којима се багер одржава у доброј радној форми.
- Пласман угља је увек један од приоритета, обзиром да је плато за депоновање готових производа просторно ограничен, али и због сезонског карактера продаје угља. Пласманом угља

индустријским потрошачима, чија је потреба за овим производом континуирана, током целе године – делимично решавамо проблем усклађивања производње и отпреме готових производа. Ино купац је одустао од куповине нашег угља већ другу годину за редом пошто потребну количину може да обезбеди у Босни и Херцеговини, у руднику „Станари“, који им је јефтинији због малих транспортних трошкова. Рудник, поред уговора са Суноком и Титан цементаром треба да пронађе купца за количину од још око 80.000 тона ситних и лапоровитих гранулација које је до 2020 године извозио. Воде се преговори са потенцијалним купцима, а због статуса у коме се предузеће налази, није могуће правити дугорочне пројекције, па ни радити на вишегодишњим пословно техничким сарадњама или уговорима о продаји угља без сагласности власника, тј. Владе РС.

#### **1.6. Опис промена у пословним политикама друштва:**

- **Набавке** су се и у 2021.г. спроводиле на основу Упутства о набавци добара, услуга и радова, којима се обезбеђује транспарентност у овом сегменту пословања, у поступку одабира најповољнијег понуђача.
- **Продаја** се и у 2021.г. спроводила на основу Пословне политике продаје угља и шљунка. Највећи део продаје се односи на готове производе и врши уз авансну уплату, тако да је проценат ненаплаћених потраживања сведен на минимум.
- У 2021.г. није било измена и у **Правилнику о рачуноводству и рачуноводственим политикама.**

#### **1.7. Опис главних ризика и претњи којима је пословање друштва изложено:**

- Главни ризик представља недостатак обртних средстава за улагање у потпуну ревитализацију багера, као основног средства од чије исправности зависи и одржавање континуитета делатности, како би се у потпуности отклониле могућности кварова и прекида рада. Неопходно је, и континуирано се ради улагање у набавку резервних делова и склопова потребних за несметани рад, попут санације излазног вратила, лежаја редуктора, набавке или репарације радних кола, кућишта и осовине багерских пумпи, набавке челичних цеви за продужење трасе ценовода у складу са позицијама на којима се планира експлоатација у 2022 години, гумених манжетни и осталих потребних резервних делова који су предвиђени годишњим планом рада Рудника Ковин за 2022 годину, у коме само за набавку основних средстава, резервних делова велике вредности, склопова и пројеката треба издвојити око 217 милиона динара

- Један од потенцијалних ризика јесу и све чешћи кварови на радним машинама, које су набављане у периоду од 2007-2009 године, што може довести до увећаних трошкова изнајмљивања туђе механизације у периодима док се наша механизација налази на поправци, али до увећаних трошкова одржавања и поправке истих. Иако је неопходно минимално улагање у обнављање возног парка, годишњим планом рада Рудника Ковин за 2022 годину је предвиђена само куповина једног теренског, једног теретног и једног путничког возила (путничко возило је набављено пре приватизације, а радне машине као обавезно улагање приликом приватизације у периоду од 2007-2009 године)
- За несметан рад Рудника неопходно је извршити техничко технолошко заокружење процеса рада, са којим би самостално радили послове које сада плаћамо подизвођачима у значајним износима. Заокружење техничко технолошког процеса рада обухвата багер дреглајн, багер ведричар, пратеће пловне објекте, сепарацију шљунка и др. - ова набавка захтева значајна финансијска средства и није планирана за 2022. Годину.
- Евидентна је и све већа дубина на којој се угаљ у лежишту налази, што изискује увећање трошкова ископавања, поред чињенице да су трошкови ископа по  $m^3$ , почетком 2020 године збележили значајно повећање од 60%, тј. са 160,00 динара/ $m^3$  колико су износили у периоду од 2017-2019 године, на 257,00 динара/ $m^3$ . Потписивањем уговора о продаји 1.000.000,00 тона шљунка – јаловине из процеса експлоатације равног угља, подизвођачу, на годишњем нивоу, успели смо да смањимо потребну количину слободних новчаних средстава компензацијом за продати шљунак– јаловину из процеса експлоатације равног игља, у годишњем износу од око 50 милиона динара, што чини 27% укупне годишње вредности откритке (720.000 кубика по 257,00 динара)
- Евидентно је и значајно увећање трошкова електричне енергије, који су заузимали друго место по својој висини у оквиру производних трошкова, одмах иза откритке. Последњим уговором је цена електричне енергије повећана са 48,63 еура из 2021 године на 92,78 еура, или за 91%, па нам је након уложене жалбе, за период I – VI 2022. године цена скинута на 75,00 еура.

Кретање цене за 1 MWh по годинама:

2017 - 38,59 еура

2018 – 46,34 еура (+20%)

2019 – 55,94 еура (+20%)

2020 – 57,62 еура (+3%)

2021 – 48,63 еура (-16%)

I – VI 2022 – 75,00 еура (+54%)

VII 2022 – XII 2023 – 92,78 еура (+24%)

Цена из последњег уговора, за период VII 2022 – XII 2023 године, од 92,78 за 1 MWh у односу на цену из 2017 године – је повећана 2,4 пута.

- Након ценовника из септембра 2017 године, предузеће је цену угља повећало септембра 2020 године за 12,5% за све гранулације изузев дорађеног граха чија цена је повећана за 10%, због раста трошкова који имају највеће учешће у производној цени угља (откривка је 2020 године повећана за 60%, а електрична енергија за 49%). Иако на тржишту већ имамо највећу цену у категорији угља-лигнита, због поновног раста цене електричне енергије од наредне 2022 године (раст од 91% у односу на цену 1 MWh из 2021 године) принуђени смо да цену повећамо за 20% почев од 01.01.2022. године. Повећање је било неопходно у условима сталног раста улазних трошкова и у условима повећања дубина на којима се угљ налази, како би се бар мало очувала ликвидност предузећа и покрили трошкови пословања.
- Евидентно је и све веће присуство примеса лапорца у угљу, до сада само у најкрупнијим гранулацијама, а сада већ и у другим гранулацијама, на пољима на којима се врши експлоатација, што повећава проблем пласмана. У поступку смо преговора око пласмана тржишних вишкова од око 80.000 тона баш ових гранулација, обзиром да ино купац који је овај асортиман куповао већ другу годину није заинтересован за куповину истих.
- Вечити проблем представља пласман угља, нарочито у првој половини године, јер доводи до неусклађености производње и отпреме, те захтева додатне трошкове на име предепоновања, а због све мање платежне моћи, како привреде, тако и становништва. Овај ризик је за сада превазиђен уговорима о продаји ситних гранулација великим индустријским потрошачима на домаћем тржишту, а траже се и додатни пласмани.
- Један од потенцијалних ризика, у периоду од 2010-2018 године, биле су и старе обавезе Рудника, настале у периоду приватизације, које су се највећим делом односиле на обавезе према државним предузећима. Конверзијом наведеног дуга у капитал повериоца, спроведеном у 2018 години, смо овај ризик елиминисали, а дугове осталим повериоцима – исплатили.

## 1.8. Сви значајнији послови са повезаним лицима

- Друштво нема повезана лица.

## 1.9. Активности друштва на пољу истраживања и развоја

### 1.9.1. ГЕОЛОГИЈА

- **Резерве** чврстих минералних сировина у експлоатационом пољу Рудника Ковин су дефинисане: "Елаборатом о резервама угља и шљунка у лежишту Ковин (небрањени део поља А) код Ковина - стање на дан 31.12.2019.г. (Геопрофесионал, БГ, 2021.г.) и Решењем о утврђивању и оверавању билансних резерви угља и шљунка од 07.12.2021.г., тако да стање билансних резерви на дан 31.12.2021. године износи:
  - равни угаљ А + Ц<sub>1</sub> категорије 3.609.214 тона
  - шљунак Б + Ц<sub>1</sub> категорије 2.852.335 м<sup>3</sup>
- **У циљу проширења** сировинске базе угља и шљунка у небрањеном делу поља А у јужном делу експлоатационог поља, и продужења времена експлоатације на простору лежишта угља Ковин, крајем 2021. године урађен је "Пројекат примењених геолошких истраживања угља и шљунка у јужном делу експлоатационог поља Рудника Ковин" (Рударски Институт, БГ, 2021.г.)
- **За коришћење техничке вода** за потребе хидрантске мреже и заливања зелених површина на индустријском кругу рудника из бунара Б-1 урађен је "Елаборат о резервама подземних вода на изворишту Рудник Ковин АД код Ковина - стање на дан 30.03.2020.г." (Геопрофесионал, БГ, 2021.г.) Елаборат је одбрањен пред комисијом и дана 16.10.2020.г. исходовано је "Решење о утврђивању и оверавању билансних резерви подземних вода на изворишту Рудник Ковин АД код Ковина - стање на дан 30.303.2020.г." (бр. 143-310-214/2020-03). Утврђене експлоатационе резерве подземне воде, квалитета маломинерализоване воде, хидрокарбонатно-хлоридне класе, калцијумско-натријумске групе, износе 4,4л/с.

### 1.9.2. РУДАРСТВО

Редован рад Рудника Ковин на експлоатацији минералних сировина у складу са годишњим планом производње и Главним рударским пројектом, а на основу претходно исходованих решења о рударским радовима:

- "Решење о одобрењу експлоатационог поља Рудника Ковин" од 11.12.2018.г. (бр. 143-310-487/2018-03)
- "Решење о одобрењу извођења рударских радова", од дана 23.07.2020.г. (бр. 143-310-97/2019-03), а на основу "Главног рударског пројекта експлоатације угља и откривке на подводном копу Ковин у небрањеном делу поља А" (РИ, Земун, 2018.г.)
- "Решење о одобрењу употребе и коришћења рударског објекта Рудника Ковини", од 29.12.2020.г. (бр. 143-310-306/2020-03.г.)

### 1.9.3. ВОДОПРИВРЕДА

- Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство је дана 10.08.2021.г. под заводним бројем 104-325-596/2020-04 издао "Решење о издавању водне дозволе за Рудник Ковин", са важношћу до 31.08.2023 године.

### 1.10. АКЦИЈЕ ДРУШТВА

**1.10.01. Сопствене акције** - Друштво нема сопствене акције. Након доношења Одлуке о раскиду уговора о продаји Рудника Ковин бугарском предузећу „Корником“ еоод, из Софије, као и Одлуке о преносу капитала Рудника Ковин на Агенцију за приватизацију, поред обичних акција које је поседовао купац, на Агенцију за приватизацију је пренето и 174.589 Сопствених акција предузећа, насталих у периоду приватизације обавезним инвестиционим улагањем купца, а према Уговору о продаји Рудника Ковин.

**1.10.02. Обичне акције** – у поступку спровођења конверзије обавеза предузећа према државним повериоцима у њихов капитал, предузеће је у 2018 години издало IV емисију од 240.454 обичних акција, номиналне вредности 1.000,00 динара по акцији, ради докапитализације.

Након спровођења ове емисије предузеће располаже са 1.359.850 обичних акција номиналне вредности 1.000,00 динара по акцији.

**1.11. Рад Одбора директора** – од претходне Скупштине акционара, тј. од 22.06.2021. године до 13.05.2022. године одржано је 12 седница, на којима је донето укупно 20 одлука.

